



## REPUBLIQUE DU BENIN

MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DE L'ELEVAGE ET DE LA PECHE  
(MAEP)

### PROGRAMME CADRE DES INTERVENTIONS DU FIDA EN MILIEU RURAL AU BENIN (ProCaR)

PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT DU MARAICHAGE (**PADMAR**)

**FINANCEMENT**      ACCORD DE PRET FIDA PRET N°2000001452-BJ  
                              ACCORD DE DON FIDA DON N°2000001453-BJ  
                              ACCORD DE PRET OFID N°2000001453-BJ  
                              ACCORD DE DON ASAP N°2000001451-BJ  
                              GOUVERNEMENT DU BENIN

## PROGRAMME DE TRAVAIL ET BUDGET ANNUELS EXERCICE 2019

Version finale

**MARS 2019**

# TABLE DES MATIERES

FICHE DE PROJET.....	1
BREF APERCU DU PTBA 2019 DU PADMAR.....	4
I. PERFORMANCE DU PADMAR AU 31 DECEMBRE 2018 .....	5
II. DESCRIPTION DU PLAN DE TRAVAIL .....	6
2.1- COMPOSANTE 1 : VALORISATION ET MISE EN MARCHÉ .....	6
2.1-1. SOUS-COMPOSANTE 1.1 : DEVELOPPEMENT DES PARTENARIATS ET PROFESSIONNALISATION DES ACTEURS	6
2.1-2. SOUS-COMPOSANTE 1.2 : INFRASTRUCTURES MARCHANDES ET DE DESENCLAVEMENT .....	6
2.1-3. APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA COMPOSANTE .....	7
2.2- COMPOSANTE 2 : AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE LA PRODUCTION MARAICHERE .....	10
2.2-1. SOUS-COMPOSANTE 2.1 : AMENAGEMENTS MARAICHERS RESILIENS .....	10
2.2-2. SOUS-COMPOSANTE 2.2 : ACCES AUX TECHNOLOGIES ET TECHNIQUES AMELIOREES.....	10
2.2-3. APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DE LA COMPOSANTE .....	11
2.3- COMPOSANTE III : COORDINATION, SUIVI-EVALUATION ET GESTION DES SAVOIRS .....	15
2.3-1. SOUS-COMPOSANTE 3.1 : COORDINATION ET GESTION .....	15
2.3-2. SOUS-COMPOSANTE 3.2 : SUIVI-EVALUATION, GENRE ET GESTION DES SAVOIRS.....	15
III. BESOINS FINANCIERS DE LA PERIODE .....	20
IV. PLAN DE PASSATION DES MARCHES .....	25
V. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION DE LA MISE EN OEUVRE DU PTBA 2019 .....	26
ANNEXE .....	28
CADRE LOGIQUE PADMAR.....	29

# Sigles et acronymes

ASECC	Assistante à la Responsable Suivi-Environnemental et Changement climatique
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AP-SFD	Association des Professionnels des Services Financiers Décentralisés
ASF	Association de Service Financier
ATI	Assistance Technique Internationale
ATN	Assistance Technique Nationale
BCEAO	Banque Centrale des Etats de l’Afrique de l’Ouest
CDCC	Comité Départemental de Concertation et de Coordination
CNP	Comité National de Pilotage
CNOS	Comité National d’Orientation et de Suivi
COROS	Comité Régional d’Orientation et de Suivi
COSOP	Country Strategic Opportunities Programme
CP	Coordonnateur du Programme
CRCO	Comité régional de concertation et d’orientation
CRP	Comité Régional de Pilotage
CSE	Cellule Suivi-Evaluation, Chargée Suivi-Evaluation
CSSFD	Cellule de Surveillance des Systèmes Financiers Décentralisés
DDAEP	Direction départementale de l’Agriculture de l’Elevage et de la Pêche
DLROPEA	Direction de la Législation Rurale, de l’Organisation Paysanne et de l’Entrepreneuriat Agricole
DGR	Direction du Génie Rural
DPP	Direction de la Programmation et de la Prospective
DPMF	Direction de la Promotion de la Microfinance
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FNM	Fonds National de la Microfinance
FR	Financement rural
GF	Groupement Féminin
GIE	Groupement d’Intérêt Economique
GJ	Groupement des Jeunes
IEC	Information, Education et Communication
IF	Institution Financière
INRAB	Institut Nationale des Recherches Agronomiques du Bénin
INSAE	Institut National de la Statistique et de l’Analyse Economique
MAEP	Ministère de l’Agriculture, de l’Elevage et de la Pêche
MEF	Micro-Entreprise Féminine
MF	Ministère des Finances
MOD	Maîtrise d’Ouvrage Délégué
MPE	Micro et Petite Entreprise
OCS	Observatoire du Changement Social
ONG	Organisation Non Gouvernementale
OP	Organisation Paysanne
OPA	Organisation Professionnelle Agricole
OPP	Opérateur Partenaire Polyvalent
OPS-FR	Opérateur Partenaire Spécialisé en Financement Rural
PACER	Programme d’Appui à la Croissance Economique Rurale
PADER	Programme d’Appui au Développement Rural
PADMAR	Projet d’Appui au Développement du Maraîchage
PADPPA	Programme d’Appui au Développement Participatif de la Pêche Artisanale
PAGER	Projet d’Activités Génératrices de Revenus

PAI	Plan Annuel d'Investissement
PAPSFRA	Projet d'Appui à la Promotion des Services Financiers Ruraux Adaptés
PDC	Plan de Développement Communal
PDRT	Programme de Développement des plantes à Racines et Tubercules
PME	Petites et Moyennes Entreprises
PNDCC	Programme National de Développement Conduit par les Communautés
PNIASAN	Plan Nationale d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
PNOPPA	Plateforme Nationale des Organisations Professionnelles et Producteurs Agricoles du Bénin
PPA/PDRT	Programme de pérennisation des acquis de l'ex-PDRT
PROMIC	Projet de Microfinance et de Commercialisation
PSDSA	Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole
PTBA	Programme de Travail et Budget Annuel
PU	Prix Unitaire
PUASA	Programme d'Urgence d'Appui à la Sécurité Alimentaire
R&T	Racines et Tubercules
RAF	Responsable Administratif et Financier
RFR	Responsable Financement Rural
RSE	Responsable Suivi-Evaluation
RURA	Responsable d'Unité Régionale d'Appui
SAE	Services d'Appui aux Entreprises
SEP	Suivi Evaluation Participatif
SFD	Système Financier Décentralisé
TSM	Technicien Spécialisé en Maraichage
UCP	Unité de Coordination du Programme
URA	Unité Régionale d'Appui

**FICHE DE PROJET**

PAYS	REPUBLIQUE DU BENIN		
Nom du Projet	Projet d'Appui au Développement du Maraîchage (PADMAR)		
Siège et adresse	Agonkanmey, Godomey, 05 BP 504 Cotonou – République du Bénin		
Exercice financier	Année 2019		
Période de planification	Janvier à décembre 2019		
Financement du projet	Source	Montant (F CFA)	Pourcentage (%)
	FIDA (Prêt)	13 731 500 000	47,8
	FIDA (Don)	292 100 000	1,0
	OFID	7 011 900 000	24,4
	ASAP	2 629 400 000	9,1
	Bénéficiaires	2 259 400 000	7,9
	Gouvernement	2 802 000 000	9,8
	<b>TOTAL (CFA)</b>	<b>28 726 300 000</b>	<b>100</b>
	<b>TOTAL (USD)</b>	<b>49,2 millions</b>	<b>100</b>
Principales dates ou évènements majeurs	Dates	FIDA/ASAP	OFID
	Signature de l'accord de prêt	1er février 2016	09 novembre 2016
	Mise en vigueur	05 octobre 2016	08 août 2017
	Durée du projet : 07 ans		
	Date de lancement du Projet : 21 avril 2017		
	Date de clôture : 30 juin 2024		
	Nombre et durée de prolongation : 0		
	Age du projet : 27 mois		
Description du projet	<p><b>Groupe cible :</b> le PADMAR cible (i) les petits producteurs maraîchers dynamiques organisés en groupes (formalisés et/ou non formalisés), (ii) les OP (déjà formelles avec un niveau minimum d'organisation et de structuration), (iii) les ménages agricoles vulnérables, caractérisés par une faible diversification des cultures, motivés et s'intéressant au maraîchage, et (iv) d'autres acteurs de la filière en amont et en aval de la production, comprenant les services et métiers connexes dont la distribution d'intrants, la commercialisation, la transformation, l'artisanat (l'installation et maintenance des équipements d'irrigation) et la fourniture des équipements et d'autres services de fournisseurs d'intrants et matériels maraîchers, d'artisans plombiers installateurs de système d'irrigation, d'unités de transformation de produits maraîchers, et de commerçants.</p> <p>Globalement, le PADMAR, à travers sa mise en œuvre, entend offrir des avantages socio-économiques, directs à <b>20 000 acteurs de la filière maraîchère, dont environ 17 000 maraîchers et 3 000 emplois nouveaux</b> dans les métiers en amont et en aval de la production, pour répondre aux différents défis en matière d'accès aux facteurs de production et aux marchés et faire</p>		

	<p>face aux problèmes d'emploi auxquels sont confrontés les populations précisément les jeunes.</p> <p><b>Composantes :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <b>Composante 1 : Valorisation et mise en marché</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les acteurs de la filière nouent des partenariats professionnels qui valorisent mieux leurs produits sur des marchés locaux et régionaux</li> <li>• les infrastructures qui améliorent la valorisation et l'accès aux marchés sont mises en place et leur résilience est garantie</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Composante 2 : Amélioration de la productivité et de la production maraîchère</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les exploitants maraîchers ont accès sécurisé et durable à l'eau et au foncier</li> <li>• les exploitants maraîchers accroissent la productivité et la production des cultures maraîchères dans un contexte de changement climat</li> </ul> </li> <li>➤ <b>Composante 3 : Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs.</b></li> </ul> <p><b>Organisation et gestion :</b> L'équipe de coordination et de gestion du PADMAR est constituée des responsables permanents du ProCaR responsables des activités transversales (genre, ciblage, jeunes ; savoirs et communication, suivi-évaluation, administratif et financières), d'un responsable suivi-environnemental et changement climatique, d'un responsable développement de la filière maraichage et d'un Chef de projet PADMAR. La mise en œuvre des composantes est essentiellement basée sur (a) des facilitateurs qui animeront les Tables filière maraîchère, (b) des Techniciens spécialisés en maraichage (TSM) au niveau des communes d'intervention ; (c) et des maraîchers relais qui seront formés et appuyés au niveau des sites pour l'encadrement de leurs pairs sur des sujets de base.</p> <p><b>Durée : 7 ans</b></p> <p><b>Stratégie d'intervention :</b> La stratégie d'intervention du PADMAR est basée sur la demande portée par des groupes d'exploitants maraichers et leurs organisations. En d'autres termes, ces acteurs clés doivent présenter spontanément à l'équipe de gestion du projet, des requêtes d'appui à leur professionnalisation et autonomisation. Le projet aura pour tâches principales à les accompagner dans la l'élaboration des plans d'investissement qui seront ensuite financés selon les procédures mises en place dans ce sens. Cette stratégie d'intervention sur le terrain ne peut être efficace dans sa mise en œuvre que si tous les acteurs de production, de transformation et de commercialisation, notamment les femmes et les jeunes des zones cibles sont réellement mobilisés et s'approprient effectivement le projet.</p>
<p><b>Zones d'intervention du projet</b></p>	<p>Le PADMAR est circonscrit dans les régions sud du Bénin et intervient dans 7 départements sur les 12 que compte le pays, à savoir l'Atlantique, le Couffo, le Littoral, le Mono, l'Ouémé, le Plateau et le Zou. Dans ces départements, le Projet intervient dans 27 Communes sur un total de 44 Communes. La zone de couverture du Projet s'étend ainsi sur une superficie de 18 109 km<sup>2</sup> et abrite plus de 5,8 millions d'habitants.</p>

<b>Objectifs du projet</b>	<p><b>Objectif global :</b> Contribuer à l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et à la réduction de la pauvreté rurale dans la zone d'intervention du Projet.</p> <p>L'objectif de développement : Accroître durablement les revenus des exploitations maraîchères, tout en améliorant leur résilience aux effets du changement climatique</p>
<b>Résultats obtenus</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- <b>Plus de 3000 maraichers</b> bénéficient actuellement des appuis-conseils des TSM et des ATDA dans les communes d'intervention du PADMAR</li> <li>2- <b>361 maraichers bénéficiaires</b> utilisent les semences mises en place par le PADMAR;</li> <li>3- <b>878 maraichers bénéficiaires</b> (dont 718 sur le littoral) utilisent le lot de 150 petits matériels mis en place ;</li> <li>4- <b>361 maraichers utilisent les engrais minéraux</b> de synthèse et produits phytosanitaires mis en place au profit des bénéficiaires du PADMAR ;</li> <li>5- <b>160 Tonnes de compost et 100 litres d'huile de neem</b> ont été mis à la disposition des bénéficiaires de 04 Communes ;</li> <li>6- <b>226 Commerçants et producteurs d'intrants organiques</b>, dont 63 femmes ont produits du compost pour l'autoconsommation ;</li> <li>7- La réalisation des travaux d'aménagement sommaire (planches surélevées) pour la résilience aux effets des changements climatiques sur 2 sites exploités uniquement par les femmes (Lokpodji et Louho dans la Commune de Porto-Novo);</li> <li>8- l'évaluation des besoins en aménagement sur 98 sites couvrant une superficie totale d'environ 578,95 ha;</li> <li>9- la réalisation de 122 puits-tubés dans 3 communes du littoral ;</li> <li>10- La réalisation de 2 forages à Abomey-Calavi et Porto-Novo ;</li> <li>11- <b>30 sites de production ont pu bénéficier d'études environnementales sommaires ;</b></li> <li>12- <b>55 Kg de semences de pré-base et de base</b> (tomate, piment, crin-crin, gboma, amarante, tchiayo, gombo) ont été produits avec l'appui de l'INRAB et mis à la disposition des bénéficiaires ;</li> <li>13- 1164 producteurs ont bénéficié de la Formation sur les Itinéraires Techniques et la gestion des Ravageurs ;</li> <li>14- <b>60 Plans d'Affaires</b> ont été élaborés et encours de finalisation ;</li> <li>15- <b>132 Maraichers-relais</b> ont été sélectionnés dont 24 femmes ;</li> <li>16- <b>20 PGES ont été élaborés</b> en fonction des screening environnementaux ;</li> <li>17- <b>01 Unité de compostage</b> a été implantée dans la Commune de Dogbo avec l'appui de l'INRAB.</li> </ol>

---

## BREF APERCU DU PTBA 2019 DU PADMAR

Le Projet d'Appui au Développement du Maraîchage (PADMAR) financé principalement par le Fonds International pour le Développement Agricole (FIDA) est un instrument d'opérationnalisation du Plan National d'Investissements Agricoles et de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PNIASAN 2017-2021) qui découle du Plan Stratégique de Développement du Secteur Agricole (PSDSA 2025). Ce plan stratégique a pour objectif *« d'améliorer les performances de l'Agriculture béninoise, pour la rendre capable d'assurer de façon durable la souveraineté alimentaire, la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et de contribuer au développement économique et social des hommes et femmes du Bénin pour l'atteinte des Objectifs de Développement Durable (ODD) »*.

Le PADMAR accompagne l'évolution vers une agriculture durable répondant mieux aux besoins et aux sollicitations du marché national, de l'industrie agroalimentaire et des marchés de la sous-région. Il met en valeur des zones à fort potentiel de sites maraîchers non ou peu exploités. Le PADMAR est circonscrit dans les régions sud du pays et intervient dans 7 départements sur les 12 que compte le pays, à savoir le Mono, le Couffo, l'Atlantique, le Littoral, l'Ouémé, le Plateau et le Zou. Dans ces 7 départements, le PADMAR intervient dans 27 Communes sur un total de 44 que comptent ces Départements.

A travers ce PTBA 2019, le PADMAR aborde ainsi sa troisième année de mise en œuvre. Elle sera marquée par de grandes réalisations et surtout des investissements productifs au profit des acteurs de la filière dans sa zone d'intervention.

Le PADMAR est mis en œuvre suivant les approches « Faire faire » et « faire avec » qui font intervenir des partenaires stratégiques institutionnels, des prestataires et bureaux d'études agréés.

Le présent PTBA, est élaboré suivant un processus participatif prenant comme référence la planification pluriannuelle contenue dans le document de Projet. Il se focalisera sur la description du projet de PTBA 2019 composante par composante et sera structuré suivant le plan ci-dessous.

- i) Performance du PADMAR au 31 décembre 2018,
- ii) Description du plan de travail 2019,
- iii) Besoins financiers pour l'année 2019,
- iv) Plan de passation des marchés,
- v) Mécanisme de suivi du PTBA 2019.

## I. PERFORMANCE DU PADMAR AU 31 DECEMBRE 2018

La performance du PADMAR sera appréciée à travers les taux d'exécution. Ainsi, les taux de réalisation physique et financière des activités réalisées au cours de la période du 1 janvier au 31 décembre 2018 se présentent comme suit :

Tableau 1: Niveau d'exécution physique et financière au 31 décembre 2018

Composante	Taux d'exécution physique pondéré (en %)	Exécution financière		
		Prévision en FCFA	Réalisation en FCFA	Taux d'exécution en %
<b>Composante 1 : Valorisation et mise en marché</b>	53,16%	389 893 190	114 612 477	29,40%
<b>Composante 2 : Amélioration de la productivité et de la production maraîchère</b>	57,85%	570 845 232	446 724 415	78,26%
<b>Composante 3 : Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs</b>	84,86%	380 661 290	331 077 061	86,97%
<b>Total</b>	<b>65,29%</b>	<b>1 341 399 712</b>	<b>892 413 953</b>	<b>66,53%</b>

Du tableau ci-dessus, il ressort que le PADMAR a atteint au 31 décembre un niveau d'exécution physique moyen de 65,29% et financier de 66,53%.

Au niveau de l'exécution physique, les composantes 1 et 2 ont été exécutées à des niveaux relativement faibles d'environ 50%. Cette situation s'explique par (i) le retard dans le démarrage de certaines études, notamment les études foncières, les études sur les flux des produits maraichers, le plan stratégique, le Diagnostic institutionnel des OP, des acteurs en amont et en aval ; (ii) le retard dans la signature des conventions avec les partenaires et (iii) le Processus d'acquisition des kits maraichers encore lent.

Depuis le démarrage du projet, la situation du décaissement se présente comme suit :

Tableau 2: situation du décaissement

Rubriques	Octobre 18	Décembre 19	Mars 19
<b>Montant(DTS)</b>	4 140 727	4 604 167	4 817 500
<b>Taux %</b>	13,21	14,24	14,49

Ce taux de décaissement global moyen relativement faible s'explique par le fait que les aménagements (études et les travaux), qui sont les plus grands consommateurs des crédits, sont en phase de démarrage. En effet, c'est maintenant que ces travaux viennent de démarrer avec la réalisation de 122 puits-tubés réceptionnés.

Au niveau de l'exécution physique, le point cumulé du projet depuis le démarrage est de 12,03%. Cette faible performance est due à la lourdeur des procédures et la lenteur dans la conduite des activités.

## II. DESCRIPTION DU PLAN DE TRAVAIL

La période concernée par le présent plan de travail va du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019.

Le PTBA 2019 du PADMAR sera de **4 454 102 630 F CFA**.

Le PADMAR comprend trois (3) composantes à savoir :

- Composante 1 : Valorisation et mise en marché ;
- Composante 2 : Amélioration de la productivité et de la production maraîchère ;
- Composante 3 : Coordination, suivi et gestion des savoirs.

### 2.1- Composante 1 : Valorisation et mise en marché

L'objectif de cette composante est d'augmenter la valeur ajoutée et faciliter l'accès aux marchés.

Pour l'exercice 2019, le budget envisagé s'élève à un montant de **994 838 410 F CFA**.

La composante 1 est subdivisée en deux sous-composantes à savoir :

- la sous-composante 1.1 : Développement des partenariats et professionnalisation des acteurs du maraîchage
- la sous-composante 1.2 : Infrastructures marchandes et d'accès aux marchés.

#### 2.1-1. Sous-composante 1.1 : Développement des partenariats et professionnalisation des acteurs

L'objectif de cette sous composante est d'amener les acteurs de la filière à nouer des partenariats d'affaires qui valorisent mieux les produits de la filière sur des marchés locaux et régionaux à travers: (i) l'amélioration de la gouvernance de la filière maraîchère (Table filières Maraîchères); (ii) le renforcement des capacités institutionnelles des acteurs; (iii) l'appui aux systèmes d'information sur les prix et marchés maraîchers; (iv) le renforcement de l'offre des métiers et services au développement du maraîchage. Ces actions seront mises en œuvre au travers des conventions et contrats qui seront signées avec des partenaires clés de mise en œuvre, en l'occurrence la PNOPPA, la CCIB, et les différents prestataires du projet. Le coût prévisionnel au titre de l'année 2019 est de **322 867 500 F CFA**.

#### 2.1-2. Sous-composante 1.2 : Infrastructures marchandes et de désenclavement

Cette session vise à mettre en place des infrastructures qui améliorent la valorisation et l'accès aux marchés tout en garantissant leur résilience. L'objectif phare de cette sous-composante est la construction et/ou la réhabilitation d'infrastructures de groupage, conditionnement, stockage temporaire et de vente. Des plans types de ces infrastructures ont été élaborés avec l'appui de la DGR. Des études technico-économiques et environnementales seront réalisées cette année, de même que la construction effective de ces infrastructures.

---

Ces activités qui mobiliseront les acteurs étatiques tel que la DGR, les prestataires et bureaux d'études, coûteront pour cette sous composante un montant prévisionnel de **422 608 000 F CFA**.

### 2.1-3. Appui à la mise en œuvre de la composante

Le renforcement des capacités logistiques et en équipements des acteurs et du personnel, et la prise en charge des salaires et indemnités de ce personnel, sont également les autres sources en besoin de financement dans cette sous-composante dont Le coût prévisionnel au titre de l'année 2019 est de **40 850 000 F CFA**.

Tableau 3: Récapitulatif de la composante I : Valorisation et mise en marché

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
Sous-composante 1.1 : Développement des partenariats et professionnalisation des acteurs du maraîchage	<b>Action 1.1.1 : Amélioration de la gouvernance de la filière maraîchère (Table filières Maraîchères)</b>	<p>Une convention est signée avec la PNOPPA dans le cadre de la structuration de la filière maraîchère, l'animation des tables filières, le renforcement de leurs capacités, le Diagnostic Institutionnel participatif des OP et le suivi de la production en lien avec les ATDA et DDAEP</p> <p>Le suivi-évaluation et l'assurance qualité de la gestion financière de la convention avec la PNOPPA est assurée par deux Cabinets</p> <p>Un appui est apporté à l'ATDA dans le cadre du pilotage de la promotion de la filière maraîchage</p>	<b>467 570 400</b>
	<b>Action 1.1.2 : Renforcement des capacités institutionnelles des acteurs</b>	<p>Une convention est signée et mise en œuvre avec la CCIB dans le cadre de l'accompagnement des Micro-entrepreneurs et des commerçants et transformateurs de la filière maraîchère en matière de plaidoyer, de structuration et d'appui conseils.</p>	<b>40 000 000</b>
	<b>Action 1.1.3 : Appui aux systèmes d'information sur les prix et marchés maraîchers</b>	<p>Une étude est réalisée sur l'identification et la caractérisation des flux des produits maraîchers sont réalisées</p> <p>Un état des lieux est établi dans le cadre du système d'information sur les prix des produits maraîchers, les intrants, les surplus disponibles, et sur les opportunités d'affaires fait avec l'appui du MAEP, des projets/programmes (PROFI, ProCAD, ProAgri, PAIA-Vo), l'INSAE et la Coopération Néerlandaise)</p>	<b>25 170 000</b>
<b>Sous-total</b>			<b>532 740 400</b>

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
Sous-Composante 1.2 : Infrastructures marchandes et d'accès aux marchés	Action 1.2.1 : Construction et/ou la réhabilitation d'infrastructures de groupage, conditionnement, stockage temporaire et vente	10 magasins construits et les équipements acquis.  6 Boutiques d'intrants construites et les équipements acquis.  6 hangars de marché construit	359 500 000
	Action 1.2.2 : Réhabilitation et entretien des pistes de désenclavement des zones maraîchères	Les études technico-économique, sociales et environnementales de 120 Km de piste rurales dans la zone d'intervention du PADMAR sont réalisées	63 108 000
<b>Sous-total</b>			<b>422 608 000</b>
1.3 : Appui à la mise en œuvre de la composante	Action 1.3.1 : Renforcement des capacités logistiques et en équipements	1 véhicule double cabine est acquis pour le suivi des activités sur le terrain pour le compte de la DPP  7 Moto sont au profit des DDAEP (service en charge des aménagement/équipements) pour faire le suivi de la réalisation des travaux	23 600 000
	Action 1.3.2 : Emoluments et frais de missions des FTFM	L'appui-conseil des Facilitateurs (TFM) à la structuration des bénéficiaires est assuré	15 890 000
<b>Sous-total</b>			<b>39 490 000</b>
<b>Total composante 1</b>			<b>994 838 410</b>

## 2.2- Composante 2 : Amélioration de la productivité et de la production maraîchère

Cette composante vise à donner aux exploitants maraîchers un accès sécurisé et durable à l'eau et au foncier rural tout en adoptant la recherche action au niveau des technologies innovantes et des techniques améliorées.

Pour le budget 2019, la part de cette composante sera de **2 926 457 800 F CFA**. Les résultats attendus de cette composante sont résumés dans le tableau 4.

La composante 2 est subdivisée en deux (2) sous composantes à savoir :

- sous-composantes 2.1 : aménagements maraîchers résilients ;
- sous-composantes 2.2 : accès aux technologies et techniques améliorés.

### 2.2-1. Sous-composante 2.1 : Aménagements maraîchers résilients

**La sous composante 2.1** a pour objectif de permettre aux exploitants maraîchers d'avoir un accès sécurisé et durable à l'eau et au foncier à travers quatre actions phares : (i) la **sécurisation foncière des exploitants maraîchers** ; (ii) **l'aménagement des sites maraîchers** ; (iii) la **mise en place de partenariats** ; et (iv) le **renforcement des capacités des maraîchers sur les intrants et équipements**.

La sécurisation foncière vise la réalisation des études sur le foncier dans 20 Communes restantes de la zone d'intervention, suivi de l'accompagnement de la DLROPEA pour la mise en œuvre de la réglementation sur des modes d'accès sécurisé à la terre pour des investissements et productions sur une longue durée.

Quant à l'aménagement des sites maraîchers, il s'agira de réaliser d'une part toutes les études technico-économiques et environnementales des sites à aménager, et d'autre part la réalisation des travaux d'aménagement sur certains sites. Ces études et les travaux d'aménagement qui les suivront, seront conduits au moyen des conventions et contrat de partenariat respectivement avec la DGR associée à la cellule environnementale du MAEP et les groupes de cabinets.

Le montant prévisionnel de cette sous-composante est de **1 589 358 500 F CFA**.

### 2.2-2. Sous-composante 2.2 : Accès aux technologies et techniques améliorées

Elle vise à ce que les exploitants maraîchers accroissent la productivité et la production des cultures maraîchères dans un contexte de changement climatique. A cet effet sept (07) actions sont prévues. Il s'agit de : i) l'élaboration et la mise en œuvre des Plans d'investissement au profit des bénéficiaires du projet, ii) l'appui à l'acquisition et à la mise en place de Kits maraîchers (KM) au profit des maraîchers, iii) l'appui-conseil spécialisé en maraîchage, iv) l'appui à la production et la distribution des intrants de qualité, v) la recherche-action et démonstrations des innovations dans la filière

marâchère, vi) la promotion de la qualité nutritionnelle et sanitaire des légumes, et vii) la signature de Conventions avec les structures de mise en œuvre.

La part de cette sous composante dans le budget 2019 sera de **1 073 646 500 F CFA**.

### **2.2-3. Appui à la mise en œuvre de la composante**

Cette dernière rubrique comporte deux actions à savoir : i) le renforcement des capacités logistiques et en équipements à travers l'acquisition des moyens roulants au profit des partenaires chargé de la mise en œuvre et du suivi des activités sur le terrain ; ii) le paiement des émoluments et frais de missions au personnel engagé sur ces actions, pour un coût prévisionnel de **263 452 800 FCFA**

Le tableau 4 ci-après fait le récapitulatif de cette composante 2.

Tableau 4: Récapitulatif de la composante II : Amélioration de la productivité et de la production maraîchère

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
	<b>Action 2.1.1 : Sécurisation foncière des exploitants maraîchers</b>	20 Communes d'intervention ont bénéficié d'une étude sur le foncier	<b>48 567 000</b>
<b>Sous-Composante 2.1 : Aménagements maraîchers résilients</b>	<b>Action 2.1.2 : Aménagements maraîchers</b>	<p>La mise en œuvre de la convention spécifique avec la DGR pour la réalisation des études technico-économiques et environnementales de 425 ha est assurée</p> <p>Des études technico-économiques, environnementales et les travaux de 877 ha dans la zone peu profonde ; 550 ha dans la zone intermédiaire et 550 ha dans la zone profonde sont réalisées</p> <p>Des travaux d'aménagement de 200 ha en zone peu profonde et 200 ha en zone intermédiaire issus des résultats des études avec la DGR sont réalisés</p> <p>Les contrôles des travaux d'aménagement de 200 ha dans la zone peu profonde et 200 ha en zone intermédiaire sont assurés</p> <p>Des puits tubés sur 306 ha sont réalisés par les artisans locaux</p> <p>Les accessoires d'irrigation en zone peu profonde dotés de puits tubés sont acquis</p> <p>Les planches surélevées sont réalisées sur 85 ha</p>	<b>1 528 311 500</b>
	<b>Action 2.1.3 : Mise en place de partenariats</b>	1 convention avec DGR pour le suivi des travaux d'aménagements et des infrastructures	<b>12 480 000</b>
<b>Sous-total</b>			<b>1 589 358 500</b>

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
<b>Sous-Composante 2.2 : Accès aux technologies et techniques améliorés</b>	<b>Action 2.2.1 : Elaboration et mise en application des Plans d'investissement</b>	<p>2 sessions de présélection, de priorisation et d'approbation des plans d'affaire sont organisées</p> <p>100 plans d'affaires sont élaborés avec l'appui de la Fondation de l'Université d'Abomey-Calavi (FUAC)/ et la coopérative Solidarité Entreprises Nord Sud (SenS)</p> <p>100 plans d'affaire sont financés</p>	<b>534 500 000</b>
	<b>Action 2.2.2 : Appui à l'acquisition de Kits maraîchers (KM)</b>	<p>Des kits d'intrants (semences, engrais, produits phytosanitaires, composts) sont acquis et mises à la disposition de 1000 producteurs bénéficiaires</p> <p>Des kits de protection individuelle (cache-nez, gans) et tous outillages</p>	<b>140 000 000</b>
	<b>Action 2.2.3 : Appui-conseil spécialisé en maraîchage</b>	<p>Les TSM, FTFM et MR sont renforcés sur les techniques d'animation, esprit entrepreneurial, leadership, dynamique de groupe, gouvernance participative,</p> <p>Les TSM, FTFM bénéficient de formation à la carte sur des thématiques spécifiques (post récolte, maraichage biologique) avec l'appui du Centre SONGHAI</p>	<b>29 984 000</b>
	<b>Action 2.2.4 : Appui à la production et distribution des intrants de qualité</b>	<p>Des intrants, produits de traitement et motoculteurs sont acquis pour la production de semences de base au profit de l'INRAB</p> <p>10 groupes de multiplicateurs de semences (intrants, motoculteurs, etc.) sont mis en place avec l'appui de la DPV et INRAB</p> <p>5 groupes d'unités de production de compostage périurbain sont mis en place avec l'appui de l'INRAB</p>	<b>100 500 000</b>
	<b>Action 2.2.5 : Conventions avec les autres structures</b>	<p>Des conventions de partenariat sont signées et mis en œuvre avec les structures comme la FAST, INE, ABE, ABSSA, DPV, INRAB, 7 DDAEP et 4 ATDA</p> <p>1 rapport d'évaluation des conventions est disponible</p>	<b>211 000 000</b>

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
	<b>Action 2.2.6 : Recherche action et démonstrations des innovations dans la filière maraîchère</b>	Une étude de référence sur la qualité physico-chimique des sols est réalisée  Les sites maraichers sont végétalisés avec les plants acquis avec l'appui des agents des eaux et forêts	<b>22 912 500</b>
	<b>Action 2.2.7 : Promotion de la qualité nutritionnelle et sanitaire</b>	Un plan d'éducation nutritionnelle (en collaboration avec la DANA) est élaboré  Des outils de sensibilisation, formation et vulgarisation des acteurs des filières sur les contraintes sanitaires liées aux pesticides sont imprimés et mis à disposition des agents de terrain	<b>34 750 000</b>
<b>Sous-total</b>			<b>1 073 646 500</b>
	<b>Action 2.3.1 : Renforcement des capacités logistiques et en équipements</b>	1 véhicule pick up est acquis à l'endroit de la DGR pour le suivi des travaux sur le terrain	<b>18 000 000</b>
<b>Appui à la mise en œuvre de la composante</b>	<b>Action 2.3.2 : Emoluments et frais de missions</b>	L'Assistance Technique au PADMAR est assuré grâce à un Assistant Sous régional et un Assistant National  L'appui technique du Spécialiste Génie rural est assuré  L'appui-Conseil aux maraichers est assuré par 27 Technicien Spécialisé en Maraichage et 135 Maraichers Relais	<b>245 452 800</b>
<b>Sous-total</b>			<b>263 452 800</b>
		<b>Total composante 2</b>	<b>2 926 457 800</b>

## 2.3- Composante III : Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs

Cette troisième composante vise à assurer, d'une part, le fonctionnement correct de l'Unité de Coordination du Projet, et d'autre part, le suivi, le pilotage du projet, la prise en compte du genre et la gestion des savoirs.

Pour l'année 2019, le montant prévisionnel de cette composante sera de **532 806 420 FCFA**.

La composante 3 comprend deux (2) sous composantes à savoir :

- **sous-composantes 3.1 : Coordination et gestion ; et**
- **sous-composantes 3.2 : Suivi-Evaluation, genre et gestion des savoirs.**

### 2.3-1. Sous-composante 3.1 : Coordination et gestion

Les activités de cette sous composante sont relatives à la/le : (i) Gestion des ressources humaines ; (ii) Gestion financière, comptable et administrative ; (iii) Coordination technique ; (iv) Renforcement des investissements en équipements ; (v) Entretien et fonctionnement des locaux et équipement.

La gestion des ressources humaines dans le budget, met surtout l'accent sur la prise en charge des honoraires des cadres et le salaire du personnel de soutien du projet, la contribution aux honoraires des cadres transversaux du ProCaR et le recrutement du personnel complémentaire du projet.

Quant à la gestion financière, comptable et administrative, il s'agit fondamentalement des frais liés à la réalisation des audits, des travaux d'inventaire fin exercice, de l'actualisation du manuel de procédures administrative et financière et l'acquisition du logiciel TOM MARCHE..

La Coordination technique, prend en charge l'organisation des différentes concertations périodiques de l'UCP, y compris la tenue des comités de pilotage et la contribution du projet à l'acquisition/installation de serveur dans le cadre de la fluidité de l'internet.

Le renforcement des investissements en équipements vise l'acquisition du matériel informatique et du mobilier complémentaire pour l'installation du personnel complémentaire du projet. L'entretien des équipements et la prise en charge des éléments de fonctionnement, sont pris en compte dans la rubrique entretien et fonctionnement.

Le montant de cette sous composante en 2019 sera de **360 355 580 F CFA**.

### 2.3-2. Sous-composante 3.2 : Suivi-Evaluation, genre et gestion des savoirs

Le suivi-évaluation, le genre et la gestion des savoirs se réaliseront à travers: (i) la coordination des activités de S&E ; (ii) le renforcement des capacités du personnel ; (iii) le suivi d'exécution et de la performance; (iv) le suivi d'impact et études spécifiques; (v) Les missions de supervision et revues du

projet; (vi) Le développement et entretien du SI-S&E ; vi) La gestion des savoirs et de l'information ;  
vii) Le renforcement du système de S&E du MAEP.

La coordination des activités prend en charge la mise en place du Système de S&E du PADMAR à travers l'étude socio-économique de référence PADMAR, l'enquête SYGRI de référence PADMAR, le plan SE COSOP et les manuels SE des projets. L'organisation des travaux d'élaboration du PTBA 2020 du PADMAR est également prévue dans cette rubrique. Quant au renforcement de capacité du personnel, il s'agit de la prise en charge des formations des cadres du PADMAR à des formations sur diverses thématiques sur la base de l'évaluation des besoins et de l'élaboration du plan de renforcement de capacités du personnel du ProCaR.

Le suivi d'exécution et de performance prend en compte le suivi et la vérification des réalisations sur le terrain et les différentes missions de suivi de la DPP/MAEP et des Acteurs Non Etatiques (ANE). L'élaboration de la stratégie de sortie de projet, l'enquête SYGRI mi-parcours sont prise en charge dans la rubrique, suivi d'impact et études spécifiques. L'organisation d'une mission de supervision est budgétisée dans la rubrique, missions de supervision et revues du projet. Cette sous-composante prend également en compte le développement et l'entretien du SI-S&E qui sera assuré par la mise en place du système de collecte des données à l'aide de smartphone. Un appui est aussi apporté à la DPP dans le cadre du renforcement du système de S&E du MAEP.

Enfin, quelques actions de promotion du genre et la gestion des savoirs et de l'information sont prises en compte dans cette sous-composante dont le coût prévisionnel est de **172 450 800 F CFA**.

Tableau 5: Récapitulatif de la composante III : Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
Sous-Composante 3.1 : Coordination et gestion	<b>Action 3.1.1 : Gestion des ressources humaines</b>	12 mois d'honoraire au personnel PADMAR est assuré  6 mois d'honoraire des transversaux du ProCaR est assuré Le salaire des chauffeurs est assuré  Le Personnel complémentaire PADMAR est recruté	<b>256 144 080</b>
	<b>Action 3.1.2 : Gestion financière, comptable et administrative</b>	L'audit annuel et la maintenance du système de gestion financière et comptable périodique est réalisée  le manuel de procédures administrative et financière est actualisé	<b>30 127 500</b>
	<b>Action 3.1.3 : Coordination technique</b>	Des cadres de concertation périodique au ProCaR sont organisés  1 serveur est acquit et la sécurisation de la fibre optique dans le cadre de la fluidité de l'internet est assurée	<b>24 680 000</b>
	<b>Action 3.1.4 : Renforcement des investissements en équipements et véhicules du projet</b>	6 ordinateurs sont acquis pour le personnel complémentaire du PADMAR  1 lot de mobilier de bureau acquis pour le personnel complémentaire du PADMAR	<b>13 404 000</b>
	<b>Action 3.1.5 : Entretien et fonctionnement des locaux et équipement</b>	6 mois d'entretien du matériel roulant, du parc informatique et autres équipements  6 mois d'entretien des bâtiments et de l'espace vert du ProCaR	<b>36 000 000</b>
<b>Sous total</b>			<b>360 355 580</b>

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
<b>Sous-Composante 3.2 : Suivi-évaluation, genre et gestion des savoirs</b>	<b>Action 3.2.1 : Coordination des activités de S&amp;E</b>	PTBA 2020 PADMAR est élaboré  Les études : étude socio-économique de référence PADMAR, enquête SYGRI de référence PADMAR, plan SE COSOP, manuel SE des projets sont validés	<b>34 083 300</b>
	<b>Action 3.2.2 : Renforcement des capacités du personnel</b>	Un plan de renforcement de capacités du personnel est élaboré  Des cadres du PADMAR/ProCaR ont bénéficié de la participation à des formations sur diverses thématiques sur la	<b>20 040 000</b>
	<b>Action 3.2.3 : Suivi d'exécution et de la performance</b>	3 missions de suivi et de vérification des réalisations sur le terrain par la CSE sont organisées  3 missions de suivi de la mise en œuvre des activités sur le terrain par la DPP/MAEP et les ANE sont organisées	<b>8 100 000</b>
	<b>Action 3.2.4 : Suivi d'impact et études spécifiques</b>	La stratégie de sortie du PADMAR est élaborée par l'équipe du projet  Les effets des actions du PADMAR sur les bénéficiaires sont analysés à mi-parcours par l'équipe du projet  L'enquête SYGRI mi-parcours du PADMAR est organisée	<b>13 350 000</b>
	<b>Action 3.2.5 : Promotion du genre</b>	3 sessions de formation du personnel du Projet, des points focaux des structures partenaires et des acteurs de mise œuvre sur le genre sont organisées grâce à l'appui d'un Consultant  Le positionnement des femmes et des jeunes dans les maillons de la filière maraichage dans la ZIP est analysé	<b>24 750 000</b>
	<b>Action 3.2.6 : Mission de supervision et revues du projet</b>	1 mission de supervision par gouvernement et FIDA	<b>4 000 000</b>

COMPOSANTES/ SOUS-COMPOSANTES	ACTIONS	RESULTATS ATTENDUS A DECEMBRE 2019	COÛTS (FCFA)
	<b>Action 3.2.7 : Développement et entretien du SI-S&amp;E</b>	<p>1 système de collecte des données par smartphone est mis en place avec l'appui du MAEP</p> <p>30 smartphones sont acquis pour la collecte des données</p>	<b>12 402 500</b>
	<b>Action 3.2.8 : Gestion des savoirs et de l'information</b>	<p>La stratégie de gestion des savoirs et de la communication est élaborée.</p> <p>Quelques actions contenues dans le plan d'actions de la stratégie sont mises en œuvre</p> <p>1 évaluation des contrats avec radios communautaires est réalisée</p> <p>L'adhésion des groupes cibles aux activités du projet est assurée à travers les contrats signés et mis en œuvre avec 9</p>	<b>35 725 000</b>
	<b>Action 3.2.9 : Renforcement du système de S&amp;E du MAEP</b>	Un appui est apporté à la DPP dans le cadre du renforcement du système de S&E du MAEP (l'organisation de la revue du secteur agricole et organisation de rencontres allant dans le cadre de la finalisation du système de suivi-évaluation du secteur	<b>20 000 000</b>
<b>Sous total</b>			<b>172 450 800</b>
<b>Total composante 3</b>			<b>532 806 420</b>

### III. BESOINS FINANCIERS DE LA PERIODE

Les besoins financiers pour la mise en œuvre des activités planifiées pour l'année 2019 s'élèvent à **quatre milliard quatre cent-cinquante-quatre millions cent deux mille six-cent-trente (4 454 102 630) francs FCFA** (soit environ **8 403 967 dollars US** sur la base d'un taux de change 1 USD = 530 FCFA) dont des engagements au titre de l'exercice 2018 d'un montant de **trente millions cinq-cent-quatre-vingt-treize mille trois cent quarante (30 593 340) francs FCFA/0,69%**.

La répartition du budget 2019 par composante, par rubrique, par catégorie de dépenses de l'accord de financement est présentée dans les tableaux et figures ci-après:

Tableau 6: Répartition du Projet de budget par composante et par source de Financement (x 1000 FCFA)

Composante	Source						TOTAL	% sur le budget Total
	FIDA-PRÊT	FIDA-DON	ETAT	ASAP	OFID	BENEFICIAIRES		
Composante 1	562,302.41	-	85,187.44	4,500.00	342,848.56	-	994,838.41	22.59
Composante 2	1,004,567.00	10,450.00	282,203.13	257,762.50	1,207,531.67	113,943.50	2,876,457.80	65.31
Composante 3	513,489.75	-	13,316.67	6,000.00	-	-	532,806.42	12.10
<b>Total</b>	<b>2,080,359.16</b>	<b>10,450.00</b>	<b>380,707.24</b>	<b>268,262.50</b>	<b>1,550,380.23</b>	<b>113,943.50</b>	<b>4,404,102.63</b>	<b>100.00</b>
%	47.24	0.24	8.64	6.09	35.20	2.59		

Du tableau ci-après, on peut remarquer que c'est la composante 2 qui occupe une grande partie du budget 2009, soit 65,70%. En effet, cette composante regroupe toutes les activités liées aux aménagements des sites, notamment les différentes études par zone, les travaux d'aménagement proprement dits, les contrôles et les acquisitions d'accessoires d'irrigation. Cette composante regroupe aussi les acquisitions d'intrants au profit des maraîchers et le financement de plans d'affaires.

Par ailleurs, on constate que le prêt FIDA occupe 47% du budget. Il est suivi par le prêt OFID (35,2%) qui finance les activités d'aménagement et de construction d'infrastructures marchandes.

Les figures ci-après présentent successivement la répartition du budget par composante et par source de financement.

Figure 1: Répartition du budget par composante

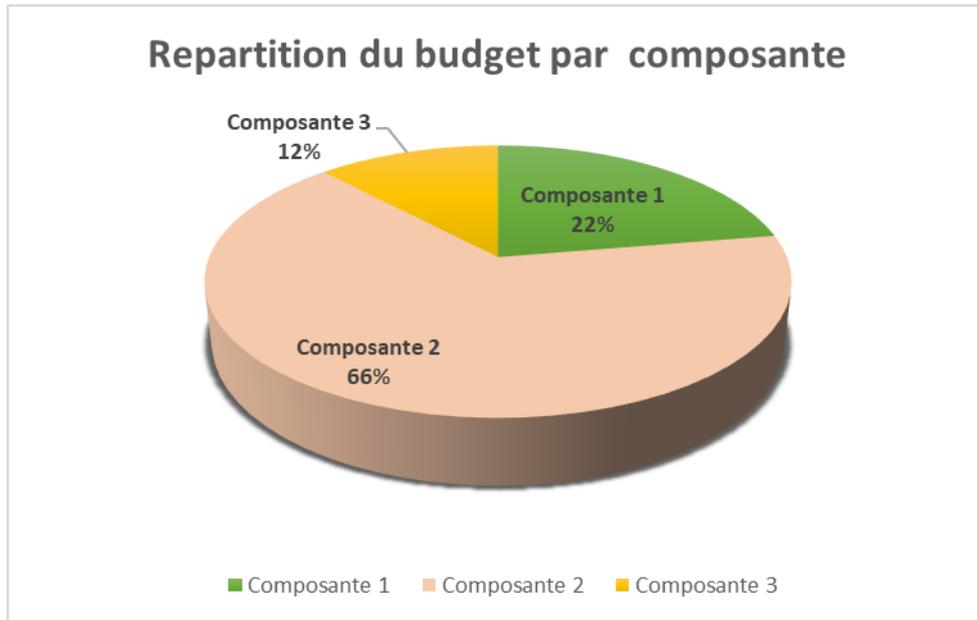
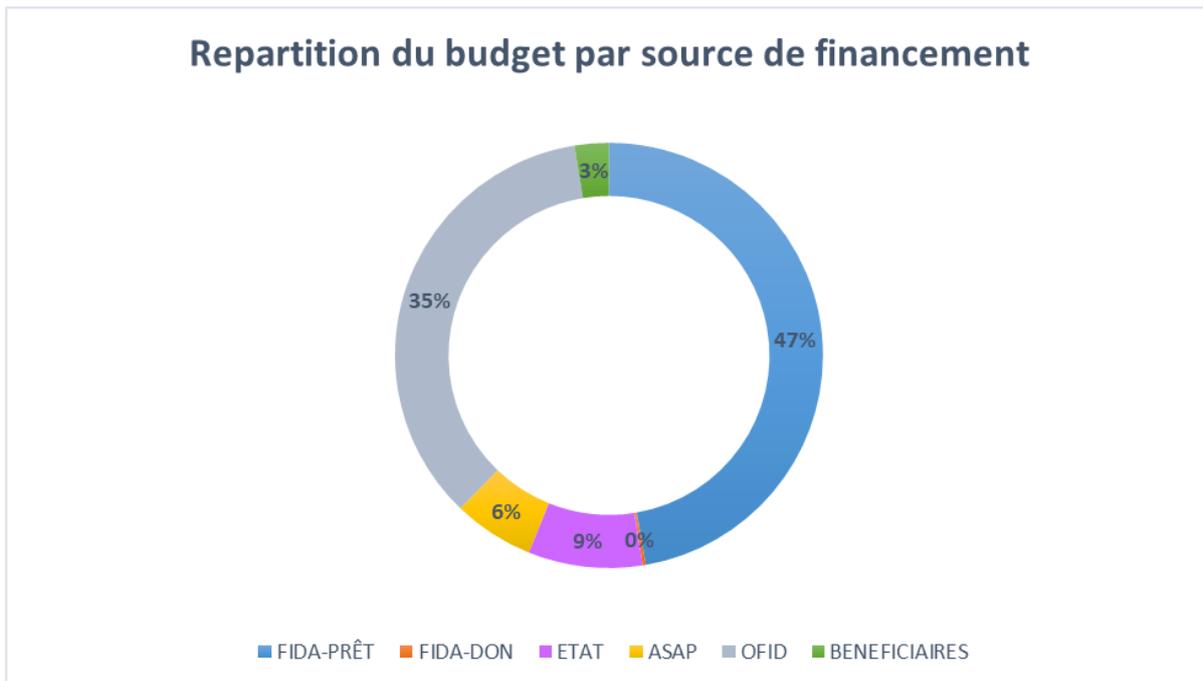


Figure 2: Répartition du budget par source de financement



L'accord de financement du projet distingue plusieurs catégories de dépenses allant de 1 à 5 respectivement pour les équipements/matériels et les salaires/indemnités.

Le tableau ci-après présente la répartition du budget 2019 suivant les catégories de dépense.

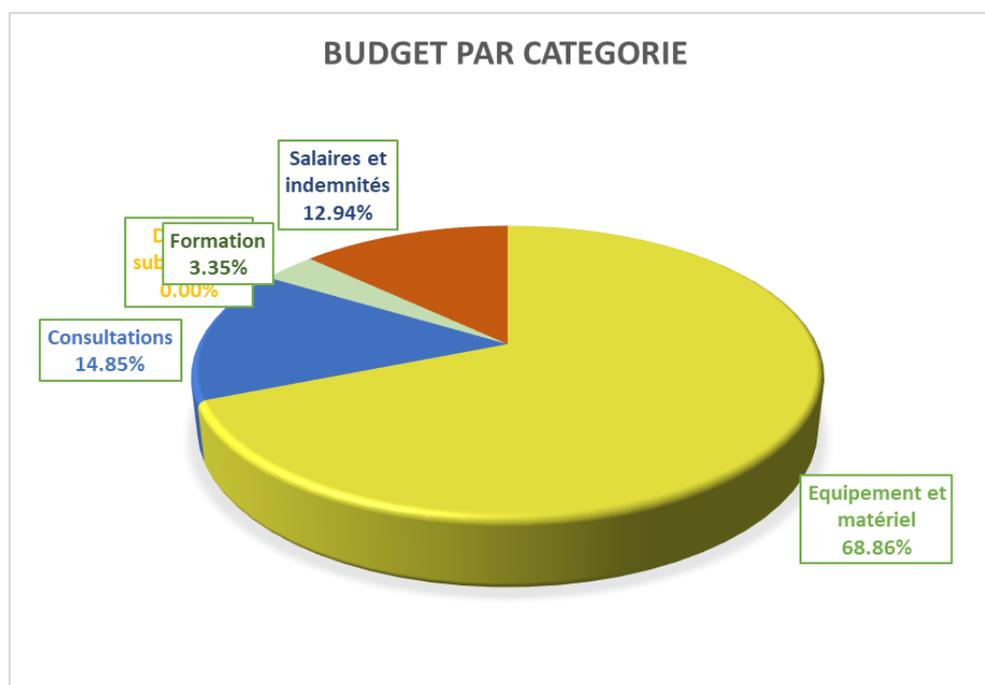
Tableau 7: Répartition du Projet de budget par catégorie de dépenses de l'accord de financement et par source de Financement

Categorie de dépenses	SOURCE DE FINANCEMENT (000 FCFA)						BUDGET	% par categorie sur budget total
	FIDA-PRÊT	FIDA-DON	ETAT	ASAP	OFID	BENEFICIAIRES		
1 Equipement et matériel	1,031,554	-	343,513	162,100	1,416,145	113,944	3,067,256	68.86
2 Consultations	398,109	10,450	33,594	104,663	114,410	-	661,226	14.85
3 Dons et subventions	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Formation	100,654	-	3,600	45,000	-	-	149,254	3.35
5 Salaires et indemnités	550,042	-	-	6,500	19,825	-	576,367	12.94
<b>Total Budget</b>	<b>2,080,359.2</b>	<b>10,450.0</b>	<b>380,707.2</b>	<b>318,262.5</b>	<b>1,550,380.2</b>	<b>113,943.5</b>	<b>4,454,102.63</b>	<b>100.00</b>

L'observation du tableau montre que les équipements/matériels représentent près de 69% du budget. C'est au niveau de cette catégorie que l'on regroupe les activités d'aménagement des sites, les constructions d'infrastructures, les acquisitions de kits maraichers au profit des bénéficiaires.

La figure suivante vient renforcer le tableau.

Figure 3: Répartition du budget par catégories de dépenses



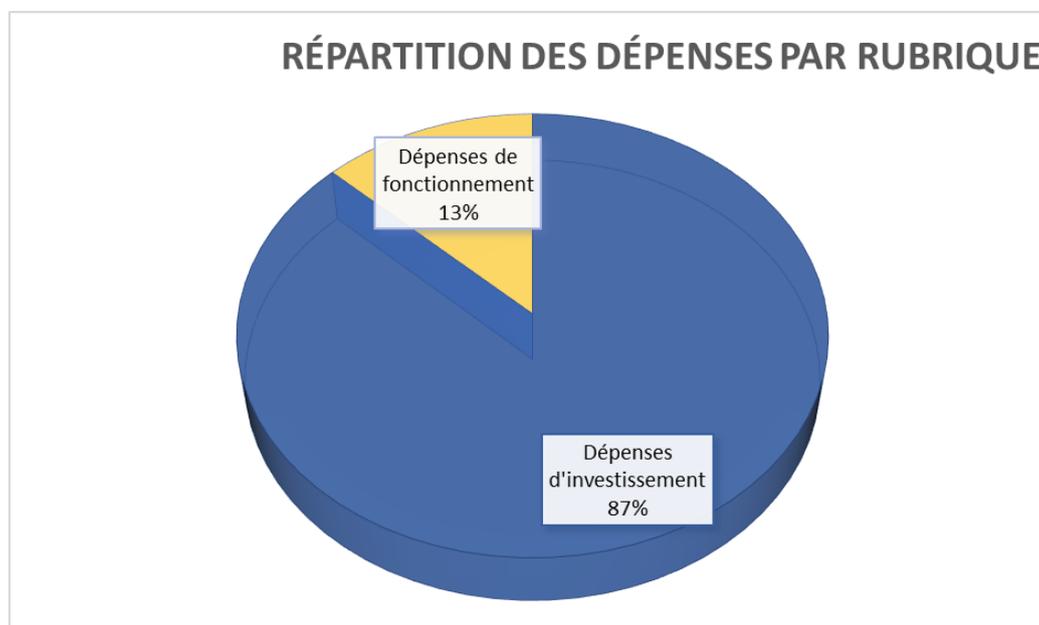
En regroupant ces catégories de dépenses en deux rubriques, investissement et fonctionnement, la répartition précédente devient comme suit :

Tableau 8: Répartition du Projet de budget par rubrique

Categorie de dépenses	SOURCE DE FINANCEMENT (000 FCFA)						BUDGET	% par categorie sur budget total	
	FIDA-PRÊT	FIDA-DON	ETAT	ASAP	OFID	BENEFICIAIRES			
<b>Dépenses d'investissement</b>									
1	Equipement et matériel	1,031,554	-	343,513	162,100	1,416,145	113,944	<b>3,067,256</b>	68.86
2	Consultations	398,109	10,450	33,594	104,663	114,410	-	<b>661,226</b>	14.85
3	Dons et subventions	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Formation	100,654	-	3,600	45,000	-	-	<b>149,254</b>	3.35
<b>Total dépenses d'investissement</b>		<b>1,530,317</b>	<b>10,450</b>	<b>380,707</b>	<b>311,763</b>	<b>1,530,555</b>	<b>113,944</b>	<b>3,877,735.75</b>	<b>87.06</b>
<b>Dépenses de fonctionnement</b>									
5	Salaires et indemnités	550,042	-	-	6,500	19,825	-	<b>576,367</b>	12.94
<b>Total dépenses de fonctionnement</b>		<b>550,042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,500</b>	<b>19,825</b>	<b>-</b>	<b>576,367</b>	<b>12.94</b>
<b>Total Budget</b>		<b>2,080,359.2</b>	<b>10,450.0</b>	<b>380,707.2</b>	<b>318,262.5</b>	<b>1,550,380.2</b>	<b>113,943.5</b>	<b>4,454,102.63</b>	<b>100.0</b>

A ce niveau, on constate clairement que les investissements représentent 87% du budget alors que le fonctionnement n'en représente qu'environ 13%.

Figure 4 : Répartition du budget par rubrique



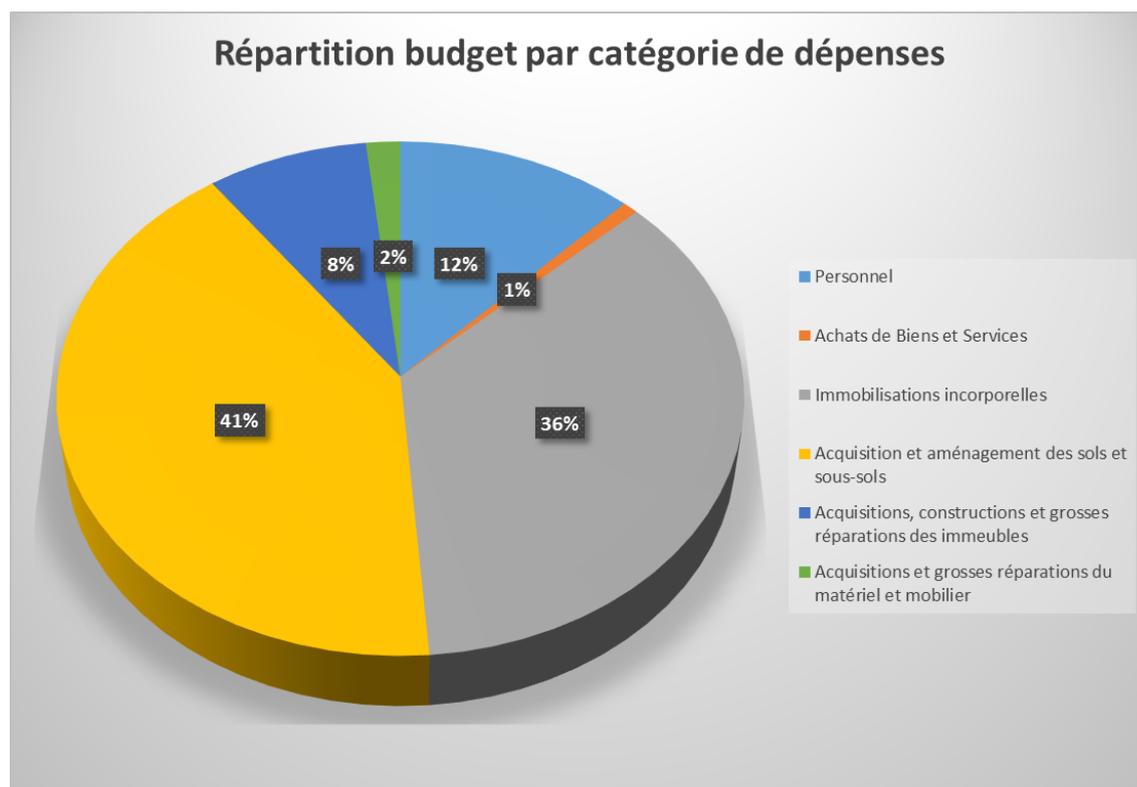
Enfin, la répartition du budget par article du PIP donne ce qui suit :

Tableau 9 : Répartition du budget par article du PIP

République du Bénin  
Programme cadre PROCAR

Chapitre	Titre de projet : PADMAR	Budget National	Dons		Prêts		Bénéficiaires	Total
			FIDA	ASAP	FIDA	OFID		
61	Personnel	-	-	500.00	523,958.08	19,824.80	-	544,282.88
62	Achats de Biens et Services	-	-	6,000.00	30,000.00	-	-	36,000.00
21	Immobilisations incorporelles	23,561.01	10,450.00	174,662.50	1,292,917.80	39,824.94	50,000.00	1,591,416.25
22	Acquisition et aménagement des sols et sous-sols	280,725.51	-	137,100.00	156,000.00	1,199,630.49	63,943.50	1,837,399.50
23	Acquisitions, constructions et grosses réparations des immeubles	63,900.00	-	-	12,000.00	291,100.00	-	367,000.00
24	Acquisitions et grosses réparations du matériel et mobilier	12,520.72	-	-	65,483.28	-	-	78,004.00
25	Acquisition, construction, grosses réparations des équipements militaires	-	-	-	-	-	-	-
26	Prises de participations – placements cautionnement	-	-	-	-	-	-	-
27	Transferts en capital	-	-	-	-	-	-	-
-	<b>TOTAL</b>	<b>380,707.24</b>	<b>10,450.00</b>	<b>268,262.50</b>	<b>2,080,359.16</b>	<b>1,550,380.23</b>	<b>113,943.50</b>	<b>4,454,102.63</b>

Figure 5 : Répartition du budget par article du PIP



Le tableau et graphiques ci-après vont dans le même sens que les précédents et montre que les activités liées aux aménagements représente la plus grande partie des dépenses de 2019 avec plus de 41% de ce dernier.

Le détail du budget est consigné dans le fichier Excel « PTBA.2019\_PADMAR ».

## IV. PLAN DE PASSATION DES MARCHES

Le Plan de Passation des Marchés (PPM) adossé au présent PTBA 2019, sur la période de janvier à décembre 2019, est résumé dans le tableau 10.

Le plan de passation des marchés de la période est dominé par les services de consultants et l'acquisition des biens et services. Il se chiffre à **5 670 993 940 FCFA** pour un total de cinquante-sept (57) marchés planifiés, et se décompose comme suit :

- ✓ Dix-huit (18) marchés de fournitures et équipements pour un montant global de **1 175 106 500 FCFA**, soit 20,72% du montant global du PPM. La stratégie mise en place est de mettre à jour le répertoire des prestataires précédemment constitué au cours de l'année 2018 et de faire la consultation sur la base de ces répertoires actualisés ;
- ✓ Cinq (05) marchés de travaux d'un montant global de **2 750 960 000 FCFA** qui représentent 48,51% du montant global du PPM ;
- ✓ Trente-quatre (34) marchés de service de consultants pour un montant global de **1 744 927 440 FCFA**, soit 30,77% du montant du PPM. La plupart de ces marchés constituent des consultations aussi bien au niveau national, sous régional et international.

Le tableau 10 ci-après fait la synthèse du plan de passation des marchés pour le compte de l'année 2019.

Tableau 10: Synthèse du plan de passation des marchés par type de marché et par méthode de passation

Catégories	Méthode de passation de marchés	Nombre de marchés	%	Montant estimatif en 000 F CFA
FOURNITURES/EQUIPEMENTS	DRP = Demande de Renseignement et de Prix	5	27.78%	141,002.50
	DC = Demande de Cotation	5	27.78%	30,804.00
	ED = Entente Directe	3	16.67%	44,000.00
	DC/Commune= Demande de Cotation avec les Communes	4	22.22%	899,300.00
	AON = Appel à d'Offres National	1	5.56%	60,000.00
<b>Total Fournitures/Equipements</b>		<b>18</b>	<b>31.58%</b>	<b>1,175,106.50</b>
SERVICES DE CONSULTANTS	SFQC= Recrutement Fondée sur la Qualité et le Coût	12	35.29%	715,368.50
	QC = Recrutement basée sur la Qualification des Consultants	4	11.76%	24,114.00
	ED= Entente Directe	18	52.94%	1,005,444.94
<b>Total SERVICES DE CONSULTANTS</b>		<b>34</b>	<b>59.65%</b>	<b>1,744,927.44</b>
TRAVAUX	DC/Commune= Demande de Cotation avec les Communes	2	40.00%	161,210.00
	AOI = Appel à d'Offres international	2	3.51%	2,234,750.00
	AON = Appel à d'Offres National	1	20.00%	355,000.00
<b>Total TRAVAUX</b>		<b>5</b>	<b>8.77%</b>	<b>2,750,960.00</b>
<b>Total général</b>		<b>57</b>	<b>100.00%</b>	<b>5,670,993.94</b>

Du montant du PPM, on note une différence avec le PTBA 2019. Cette différence est essentiellement due au fait que pour les études relatives aux aménagements prévus, il a été prévu un décaissement de **30% de leur montant total**. Il s'agit des études (i) technico-économique, sociale et environnemental et le contrôle de 120 Km de pistes rurales, (ii) technico-économiques, environnementales et les travaux de 877 ha dans la zone peu profonde ; 550 ha dans la zone intermédiaire et 550 ha dans la zone profonde et (iii) les contrôles des travaux d'aménagement de 200 ha dans la zone peu profonde et 200 ha en zone intermédiaire. Par contre le PPM doit tenir compte des montants globaux.

Le détail du plan de passation des marchés est consigné dans le fichier Excel «**PPM PADMAR 2019**».

## **V. MECANISME DE SUIVI-EVALUATION DE LA MISE EN OEUVRE DU PTBA 2019**

Le sous-système de suivi-évaluation du PADMAR est encours de mise en place. A cet effet, plusieurs actions ont été menées et entrent dans le sens de cette mise en place. Il s'agit entre autres de :

- (i) L'étude diagnostique du système de suivi-évaluation du ProCaR;
- (ii) la réalisation de l'enquête SYGRI de référence du PADMAR ;
- (iii) la réalisation de l'étude de référence socio-économique du PADMAR ;
- (iv) l'élaboration du manuel de SE du PADMAR (version provisoire encours d'actualisation par le Consultant suite aux amendements du PADMAR/ProCaR) ;
- (v) la définition d'un mécanisme de suivi des conventions avec les partenaires du PADMAR.

Par ailleurs, le suivi de la mise en œuvre du PTBA 2019 du PADMAR se fera de manière continue par la Chargée de suivi-Evaluation avec l'implication de l'équipe du projet et les partenaires de mise en œuvre.

Un suivi régulier de la mise en œuvre des activités du PTBA vers l'atteinte des résultats définies annuellement se fera au niveau de l'UCP avec l'implication de l'URA-Sud. Ainsi, le suivi sera réalisé aussi bien au niveau de l'UCP que par les différents acteurs institutionnels impliqués au niveau central (Comité national de pilotage, FIDA, MAEP), régional, et villageois (bénéficiaires). Il sera conduit à chaque niveau de façon autonome et concertée. Le processus va de la programmation, l'exécution, la collecte des données, au traitement et à la rédaction de rapports.

Le suivi des différents organes d'exécution et de coordination (UCP, URA), sera sanctionné par des rapports trimestriels, semestriels et annuels. Les conventions que le projet signe avec ses partenaires de mise en œuvre seront suivies particulièrement à travers les rapports d'avancement, les missions de vérification des réalisations sur le terrain et l'organisation des cadres des concertations périodiques.

Pour mieux organiser le suivi, la programmation annuelle sera déclinée en plan de travail trimestriel, mensuel et même hebdomadaire.

Des revues trimestrielles au niveau national seront organisées par la coordination avec la participation de toutes les parties prenantes pour faire le point de la mise en œuvre des activités et en tirer les enseignements afin de corriger les éventuelles insuffisances et actualiser les planifications trimestrielles.

En outre, les organes d'orientation que sont le Comité National de Pilotage, les Comités Régionaux de Pilotage, de par leur rôle d'orientation, de coordination et d'approbation des différents documents, joueront un rôle dans le suivi du PTBA. Enfin, le Ministère de tutelle à travers la DPP organisera par trimestre une descente sur le terrain en vue d'apprécier la mise en œuvre des activités. La société civile participera également au suivi de la mise en œuvre du PTBA à travers des missions régulières

Enfin, le FIDA et le Gouvernement organiseront conjointement une mission de supervision pour apprécier l'état d'avancement de la mise en œuvre du PTBA et partant de la mise en œuvre globale du projet.

## **ANNEXE**

- (Cadre Logique)

**CADRE LOGIQUE PADMAR**

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyen de vérification		Année 2 (2017)			Année 3 (2018)			
	Nom	Référence	Mis-parcours	Fin	Source	Fréquence	cibles de l'année	Résultat de l'année	Cumul	cibles de l'année	Résultat de l'année	Cumul	
<b>Outreach PADMAR</b>	<b>Nombre de personnes touchées</b>				Suivi interne	Annuelle							
	Nombre total de personnes qui jouissent de la mise en œuvre du projet	0	40560	120000			0	0	0	12000	7470	7470	
	<b>Nombre de ménages touchés</b>				Suivi interne	Annuelle							
	Nombre de ménages	0	6760	20000			0	0	0	2000	1245	1245	
	<b>Nombre Total de personnes Bénéficiant des services du projet</b>				Suivi interne	Annuelle							
	Nombre d'hommes		4055	12000			0	0	0	1200	720	720	
	Nombre de femme		2704	8000			0	0	0	800	525	525	
	Nombre de jeunes		3380	10000			0	0	0	1000	730	730	
	Total		6759	20000			0	0	0	<b>2000</b>	<b>1245</b>	<b>1245</b>	
	<b>Nombre de ménages de petits exploitants ayant bénéficié d'un appui pour répondre aux effets du changement climatique</b>				Enquêtes spécifiques	Année 1, 3, 7							
Total ménages	0	20280	60000	0			0	0	6000	0	0		
<b>Objectif Général</b> Contribuer à l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et à la réduction de la pauvreté rurale dans la zone d'intervention du projet	<b>Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique</b>				Enquête de référence	années 1, 7							
	Homes						0	0	0		ND	ND	
	femmes						0	0	0		ND	ND	
	Jeunes				0	0	0		ND	ND			
	<b>Prévalence de la malnutrition chronique des enfants de moins de 5 ans</b>				Enquête de référence	Année 1, 7							
Taux de la prévalence de la malnutrition chronique des enfants (%)	30		20	30%			ND	ND	30%	37%	ND		
<b>Objectif de Développement</b>	<b>Accroissement en % du montant en FCFA du revenu annuel des maraîchers</b>					Année 1, 3, 7							

République du Bénin  
Programme cadre PROCAR

Accroître durablement les revenus des exploitations maraîchères, tout en améliorant leur résilience aux effets du changement climatique	Augmentation du revenu annuel des maraîchers (%)		50	80	Enquêtes spécifiques		0	0	0	0	0	0	
	<b>Ménages maraîchers ont accru leur résilience</b>				Enquêtes spécifiques	Année 1, 3, 7		0	0	1000	0	0	
	Nombre de ménages résilients	0	3380	10000									
Effet 1: Les acteurs de la filière nouent des partenariats professionnels qui valorisent mieux leurs produits sur des marchés nationaux et régionaux	<b>Tables filière maraîchère opérationnelles</b>				Suivi interne	Semestrielle							
	Nombre de TFM	1	4	4			0	0	0	1	0	0	
Effet 2: L'accès des producteurs à des infrastructures résilientes qui augmentent la valeur ajoutée et facilitent l'accès aux marchés est amélioré	<b>Pourcentage des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage</b>				Suivi interne	Trimestrielle							
	Proportion des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés						0	0	0	0	0	0	0
	Proportion des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation et de stockage						0	0	0	0	0	0	0
	Proportion des ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage						0	0	0	0	0	0	0
Effet 3: Les exploitants maraîchers ont un accès	<b>Maraîchers qui utilisent l'énergie solaire</b>				Enquête	Année 1, 3, 7							
	Hommes	0		3.75			0	0	0	0	0	0	0
	femmes	0		8.75			0	0	0	0	0	0	0
	Jeunes-hommes	0		6.25			0	0	0	0	0	0	0



République du Bénin  
Programme cadre PROCAR

sécurisé et durable à l'eau et au foncier	Jeunes-femmes	0		6.25			0	0	0	0	0	0
	<b>% des systèmes d'irrigation économes en eau</b>				Enquête	Année 1, 3, 7						
	Systèmes d'irrigation -	0	5	25			0	0	0	0	0	0
Effet 4: Les exploitants maraîchers accroissent la productivité et la production des cultures maraîchères dans un contexte de changement climatique	<b>Nombre de ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</b>				Enquête	Année 1, 3, 7						
	Hommes	0	2670	8160			0	0	0	0	0	0
	Femmes	0	1780	5440			0	0	0	0	0	0
	Jeunes	0	2225	6800			0	0	0	0	0	0
	Total		4450	13600								